

# 乐声村乡村振兴五年发展规划（2026 - 2030）

## 生态立村·产业强村·全民共享

（2025 年 05 月起草第一版 田鑫起草于新庄）

（2025 年 12 月最终修订版 田鑫修订于新庄）

### 一、规划背景

乐声村位于贵州省遵义市喇叭镇，地处鱼剑河畔，自然资源丰富，但受限于地理位置、产业结构单一及劳动力外流等因素，村集体经济薄弱，闲置资源利用率低。为全面推进乡村振兴战略，结合本村实际，制定本规划，以合作社为载体，盘活资源、发展特色产业、完善民生保障，实现共同富裕。

### 二、总体目标

1、经济目标：到 2030 年，村集体经济收入突破 1000 万元，村民人均年收入翻两番。

2、产业目标：形成“种养结合、农旅融合、加工增值、电商赋能”的产业体系，培育合作社核心主营业务。

3、民生目标：实现全民分红，建成覆盖全村的普惠型养老服务体系。

### 三、重点任务与实施方案

#### （一）闲置资源盘活计划

#### 1、闲置土地与荒坡开发

由合作社统一流转整合，发展规模化种植（辣椒、中药材等）与经济林（油茶、花椒等），配套光伏项目。

## 2、林地经济开发

发展林下经济（天麻、竹荪、林下鸡等），纳入合作社统一经营。

## 3、空房改造利用

合作社可引入社会资本合作，探索开发民宿康养产业。村民可以其房屋使用权等财产权利，经具备资质的评估机构评估作价，并依照《章程》第七条第四款规定经成员（代表）大会批准后，作价出资成为合作社成员，并按章程规定享有盈余分配权利。

## 4、人力资源激活

合作社组建劳务服务队，开展技能培训，承接镇域内订单。

### （二）鱼剑河河道造富工程

由合作社主导开发，建设生态养殖区、滨河休闲带，打造“乐声生态渔村”品牌，开展文旅活动。

### （三）专业耕作队伍建设

合作社购置农机，培训机耕手，承接本村及周边托管服务。

### （四）跑山羊养殖及深加工产业链

合作社建设标准化养殖场，配套加工厂，开发腊肉、酱卤等产品。

#### （五）农产品销售及深加工体系

合作社整合资源，开发“乐声牌”系列产品，申请绿色认证，拓展线上线下渠道。

#### （六）乐声村电商销售平台

合作社成立“乐声优选”电商团队，搭建物流体系，降低运输成本。同时，建立电商销售保底收购机制，与农户签订订单协议，稳定收入来源。

#### （七）乡村旅游开发

合作社统筹设计旅游线路，建设配套设施，发展农家乐与农事体验项目。试点会员制旅游，吸引稳定客源。

#### （八）普惠型养老工程

合作社利用闲置房屋改建养老服务中心，提供基础免费服务与低成本护理，资金来源于**养老专项基金**。

---

### 四、合作社运营与资金分配

#### 1、合作社架构

依法成立并运营“遵义市乐声村生态农业专业合作社”。本社成员资格与出资严格依照《章程》第六、七条规定执行。鼓励和支持乐声村及周边符合条件的农民及其他经营主体，通过履行出资义务（每单位出资额面值人民币 500 元）成为

本社成员，共同发展。单个自然人成员最高出资额限额为人民币 10 万元。

## 2、收益分配机制

### 年度利润按以下顺序分配：

合作社的年度盈余分配，严格遵循《遵义市乐声村生态农业专业合作社章程》第二十二条的规定执行，具体顺序与比例如下：

- （一）依法纳税后，弥补以前年度亏损；
- （二）支付本社聘用的员工工资及社会保险费用；
- （三）提取盈余公积金，按当年税后盈余的 10%提取；
- （四）提取风险准备金，按当年税后盈余的 10%提取；
- （五）向成员返还盈余：完成上述提取后的剩余可分配盈余中，提取不少于 60%，根据成员与本社的年度交易量（额）比例返还给成员；
- （六）提取养老专项基金：在完成前项返还后的剩余可分配盈余中，经成员（代表）大会决议，可提取不超过 30% 的比例注入；
- （七）出资分红：最后剩余的盈余，按成员个人账户中记载的出资额和公积金份额比例进行分配；
- （八）提取核心创始团队长期激励基金：依据章程及专项办法执行，总额不超过当年可分配盈余的 10%。

理事会负责制定具体分配方案，经监事会审核后，提交成员（代表）大会批准。

### 3、决策与监督

重大事项由成员大会决策，理事会建立“产业协调小组”，统筹种养、加工、旅游、电商等板块协同。监事会负责财务与程序监督。

### 4、年度计划衔接

合作社每年制定年度经营计划，与本五年规划对接，确保任务分阶段落实。

---

## 五、实施保障与风险防控

### 1、资金保障

（1）多元化融资：争取乡村振兴专项资金、东西部协作资金；引入社会资本合作；探索“合作社+村民众筹”模式。

（2）分阶段实施：优先启动光伏发电、辣椒种植、民宿改造等投资回报快的项目，滚动发展。

### 2、人才支持

（1）与遵义市农科院、职业技术学院合作，定期开展种植、电商、旅游管理培训。

（2）每年培养 50 名新型职业农民、10 名电商运营能手。

### 3、产业协同

成立产业协调小组（由理事会成员、板块负责人组成），每月召开协调会，解决跨板块问题。

建立“养殖—加工—销售”一体化调度系统，提升效率。

#### 4、市场风险防控

完善农业保险覆盖，为种养业投保自然灾害险、价格指数险。

推行订单农业，与商超、餐饮企业签订长期供货协议。

活用风险准备金，应对市场波动。

#### 5、治理机制优化

建立争议调解机制：内部争议由监事会先行调解，调解不成可向遵义市新蒲新区农村合作经济经营管理部门申请调解，或依法向人民法院提起诉讼。

#### 6、监督与透明

财务每月公示，年度第三方审计。

监事会每季度抽查养老基金、风险金使用情况。

---

### 六、年度实施与评估机制

1、**年度路线图**：每年1月制定《年度实施路线图》，明确重点项目、责任人与时间节点。

2、**季度评估**：每季度由理事会检查进度，协调资源，调整策略。

3、**年度考核**：每年12月进行年度评估，对照规划目标考核成效，结果向成员大会报告。



4、**动态调整**：根据评估结果和市场变化，经成员大会批准，可对规划进行适度优化。

---

## 七、预期效益

**经济**：五年内带动就业 300 人，村集体年增收 200 万元。

**生态**：荒坡绿化率达 90%，鱼剑河水质达 II 类标准。

**社会**：村民年均分红增长 15%，养老服务中心覆盖全村老年人。

---

## 八、附件与衔接说明

1、**【规划与章程的关系】**本规划是《遵义市乐声村生态农业专业合作社章程》战略目标的具体实施方案。规划的实施必须严格遵循《章程》的所有规定。若本规划任何表述与《章程》条款存在不一致，应以《章程》规定为准。

2、本社重大事项决策遵循《章程》规定的程序。对于中长期发展规划、年度经营计划、章程第十四条所列特别保护事项、重大投资与资产处置等，理事会应依照《章程》第十八条规定，提交战略发展委员会进行前置研究与论证。战略发展委员会的论证报告是理事会和成员（代表）大会决策的重要依据。

九、本规划执行期为 2026 年 1 月 1 日至 2030 年 12 月 31 日。

（以下无下方正文。）

遵义市乐声村生态农业专业合作社筹

日期：二〇二五年十二月二十八日